

ПРАКТИЧНІ ЗАСАДИ РЕАЛІЗАЦІЇ СИСТЕМИ 5 С НА ВИРОБНИЦТВІ ЯК СКЛАДОВОЇ УПРАВЛІННЯ ПЕРЕПРОЕКТУВАННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ

к.е.н. доц. **Таранюк Л.М.**,

студент гр. Е-11 **Шинкаренко О.А.**,

студент гр. Е-11 **Пограбський Д.С.**

Сумський державний університет (Україна)

Зазначимо, що система 5 С – це система раціоналізації робочого місця, яка включає такі процеси: сортування, дотримання порядку, утримання в чистоті, стандартизація, вдосконалення. Була розроблена в післявоєнній Японії в компанії Toyota [1].

По кожному з бізнес-процесів, зображених у табл. 1, був встановлений результат радикального перепроєктування бізнес-процесів БП. Він полягає, зокрема у розробці плану-графіку виготовлення промислової продукції, скороченні часових втрат при оформленні документів та отриманні матеріалів на виробничу ділянку, оптимізації робочого місця під технологічні потреби та впровадженні системи контролю за виконанням виробничого завдання, застосуванні механізму документування бізнес-процесів як елементу моніторингу процесно-орієнтованої діяльності.

Також за допомогою системи 5С були оптимізовані робочі місця, через що відстань переміщення товарно-матеріальних цінностей скоротилася на 7419 метрів. Час проходження через процес зменшився з 26,4 днів до 18 годин. Ефективність потоку збільшилася на 2,38%. Відбулося скорочення незавершеного виробництва на 30,69 тон при зменшенні часу обробки НЗВ на 19,8 годин.

Таким чином, реалізація заходів РБП позитивно впливає на оптимізацію бізнес-процесів на виробництві і сприяє досягненню більш високого рівня економічної ефективності виробничої діяльності та розвитку економічного потенціалу промислового підприємства в цілому.

На підставі отриманих результатів, маємо таку оптимізацію потоку та послідовність виготовлення щитів на виробництві ПАТ СНВО ім. М.В. Фрунзе, реалізовану у 2013 році (табл.1) [2].

На підставі проведеного дослідження оптимізації потоку та послідовності виготовлення щитів на виробництві автор Таранюк Л.М. виділяє основні фактори ризику при впровадженні обліково-управлінських систем класу ERP у процесно-орієнтованій системі управління на ПАТ «СНВО ім.М.В Фрунзе», а саме такі фактори ризику: 1) на етапі прийняття рішення про впровадження обліково-управлінської системи та вибору програмного продукту; 2) пов'язані з вибором консультанта; 3) на етапі планування проекту з впровадження обліково-управлінської системи; 4) на етапі впровадження; 5) довгострокові.

Таблиця 1 – Оптимізація потоку та послідовності виготовлення щитів на виробництві ПАТ
СНВО ім. Фрунзе [2]

Етап	Характеристика оптимізації бізнес-процесу
Побудова потоку моделювання в масштабі цеху	Розглядається концепція моделювання у масштабі виробничого підрозділу
Складання та розрахунок карти майбутнього стану	При складанні карти враховуються маршрути руху матеріалів (перфорація, кут, обліцовка, каркас), враховується час операційного циклу, час переналагодження, кількість задіяного персоналу та цикли бізнес-процесу (1 цикл: фарбування, складання щитів, складання дверей, складання каркасу, складання настилу - машина, фарбування; 2 цикл: пресування обліценок, висічка кутів, влаштування козирків, ножиці гільйотині, мале пресування – гнучка каркасів і кутів).
Визначення місць знаходження запасів, розрахунок	Враховуються варіанти планування, запаси складів, управління процесом за допомогою візуалізації «Стаканчики», маршрути робітників та їх завантаження під час такту, розмір партії

стандартного рівня незавершеного виробництва(НЗВ)	обробки, частота відбору.
Розрахунок економічної частини бізнес-процесу (обчислення економічного ефекту)	<p>Скорочення НЗВ: 189 тис. грн.</p> <p>Вартість грошей на рік $189 * 12\% = 22,6$ тис. грн.(ставка %-12%)</p> <p>Разом: 211,6 тис. грн.</p> <p>Вивільнення персоналу: 16 чоловік*2666,4 грн.*12 місяців=511,9 тис. грн.</p> <p>Вартість грошей: $511,9 * 12\% = 61,4$ тис. грн.</p> <p>Разом: 573,4 тис. грн.</p> <p>Всього: 785 тис. грн.</p>

1. Корпоративный менеджмент – [Электронный ресурс] – Режим доступа к журн.: <http://www.cfin.ru>.
 2. Презентаційні матеріали по РБП структурних підрозділів ВАТ «Сумське НПО ім. М.В. Фрунзе»: за даними робочої документації [Електронний ресурс] — Режим доступу: http://www.frunze.com.ua/index.php?option=com_content&view=archive&Itemid=194&lang=ru.
- Науковий керівник: проф. Мельник Л.Г.*

Таранюк, Л.М. Практичні засади реалізації системи 5 С на виробництві як складової управління перепроєктування бізнес-процесів [Текст] / Л.М. Таранюк, О.А. Шинкаренко, Д.С. Пограбський; Наук. кер. Л.Г. Мельник // Економічні проблеми сталого розвитку : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції імені проф. Балацького О.Ф., м. Суми, 27 травня 2015 р. / За заг. ред.: О.В. Прокопенко, М.М. Петрушенка. - Суми : СумДУ, 2015. - С. 205-206.